

Nýtt tækniumhverfi fjármála fyrirtækja

Þorsteinn Björnsson



Af hverju erum við föst?

Tæknumhverfið barn síns tíma

- Rekstraráhætta
- Hár viðhaldskostnaður
- Hentar illa fyrir breytt notkunarmynstur

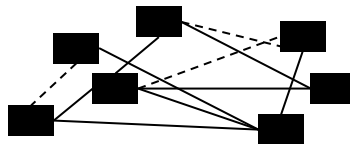


Viðbótarvirkni hefur verið bætt við kerfin heima í héraði

- Grunnkerfi ekki nothæf nema með dýrum viðbótum
- Hver viðskiptavinur með sína heimasmíðuðu útfærslu
- Dýrar útfærslur vegna skorts á aðgengi að grunnkerfum

Ósamstæð umhverfi RB og fjármálastofnanna

- Dýrar og brothættar tengingar milli kerfa



Tölvudeildir að stórum hluta bundnar við daglegan rekstur

Hvað þarf að gera?

Fækka tækniumhverfum og samhæfa rekstur þeirra

- Auka nálægð kerfanna til þess að lágmarka kostnað

Endurnýja grunnbankakerfin

- Aðkeypt stöðluð bankakerfi sem uppfylla auknar kröfur
- Viðbótarkerfum sem bæta við virkni grunnkerfa fækkar
- Mögulegt að fækka sértækum kerfum, s.s. lánakerfum

Endurnýjun krefst breytinga á eigin kerfum bankanna

- Flest kerfi bankanna eru mikið tengd grunnkerfum RB
- Staðla þarf skil grunnkerfa RB og lausna hjá bönkunum

Skapa svigrúm til samkeppni

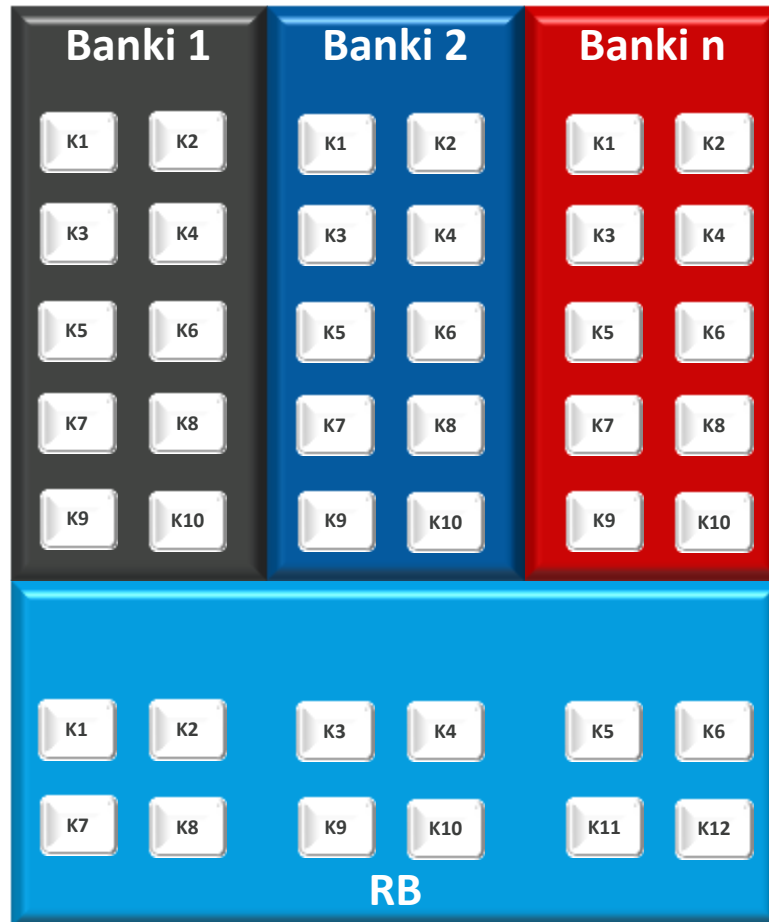
Hvernig getum við lækkað kostnað?



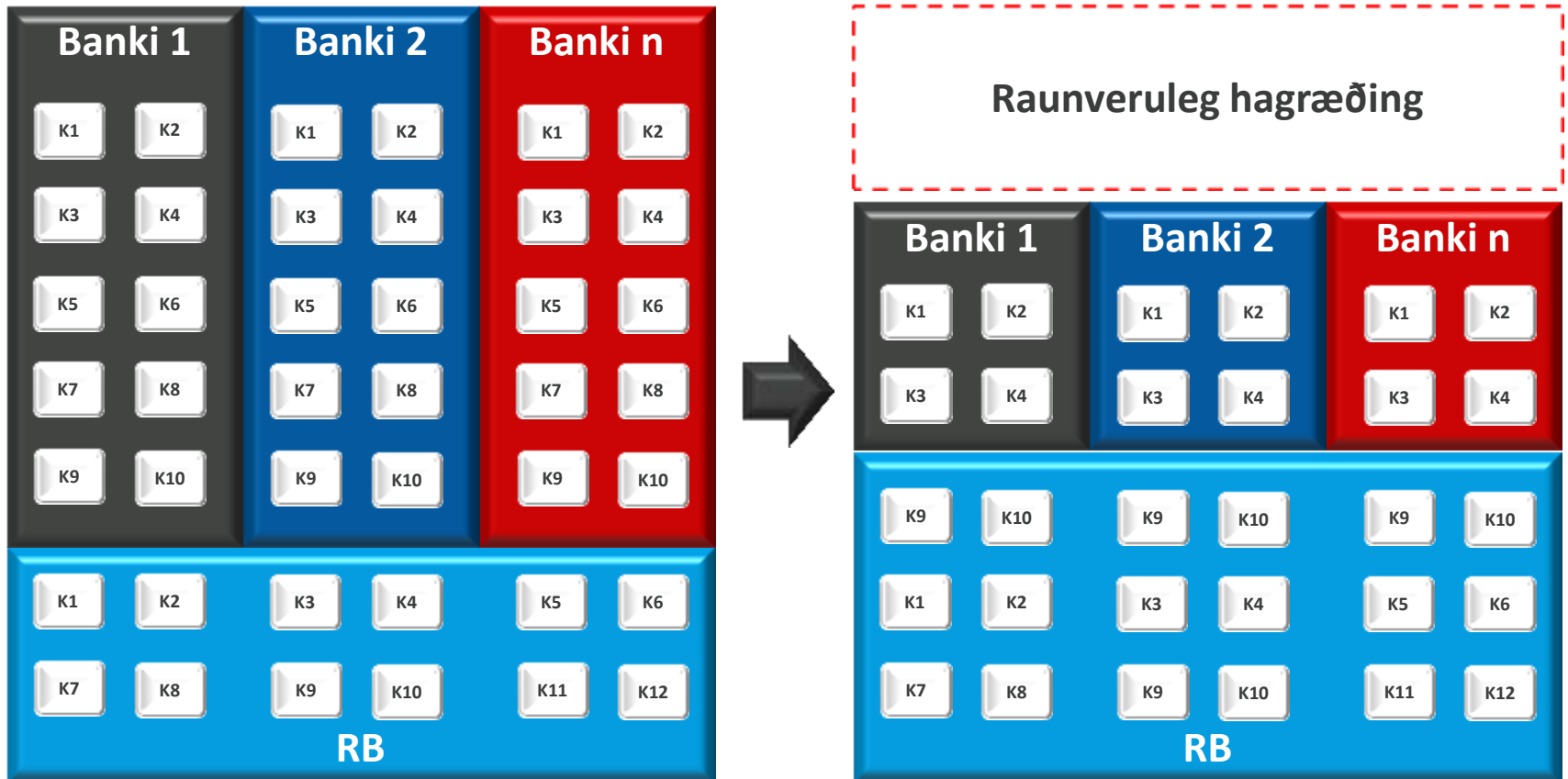
vs



Fækkun kerfa með aukinni samnýtingu

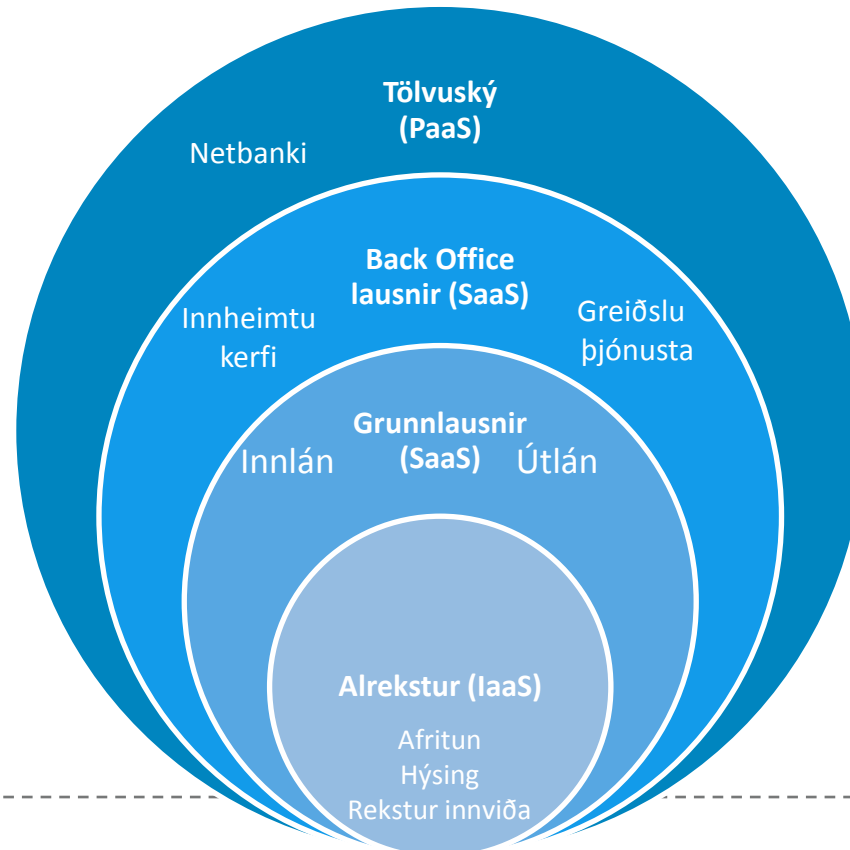


Niðurstaða



Við köllum það RB-Model bank

Uppfyllir grunnþarfir banka á sviði
viðskiptabankastarfssemi og greiðslna



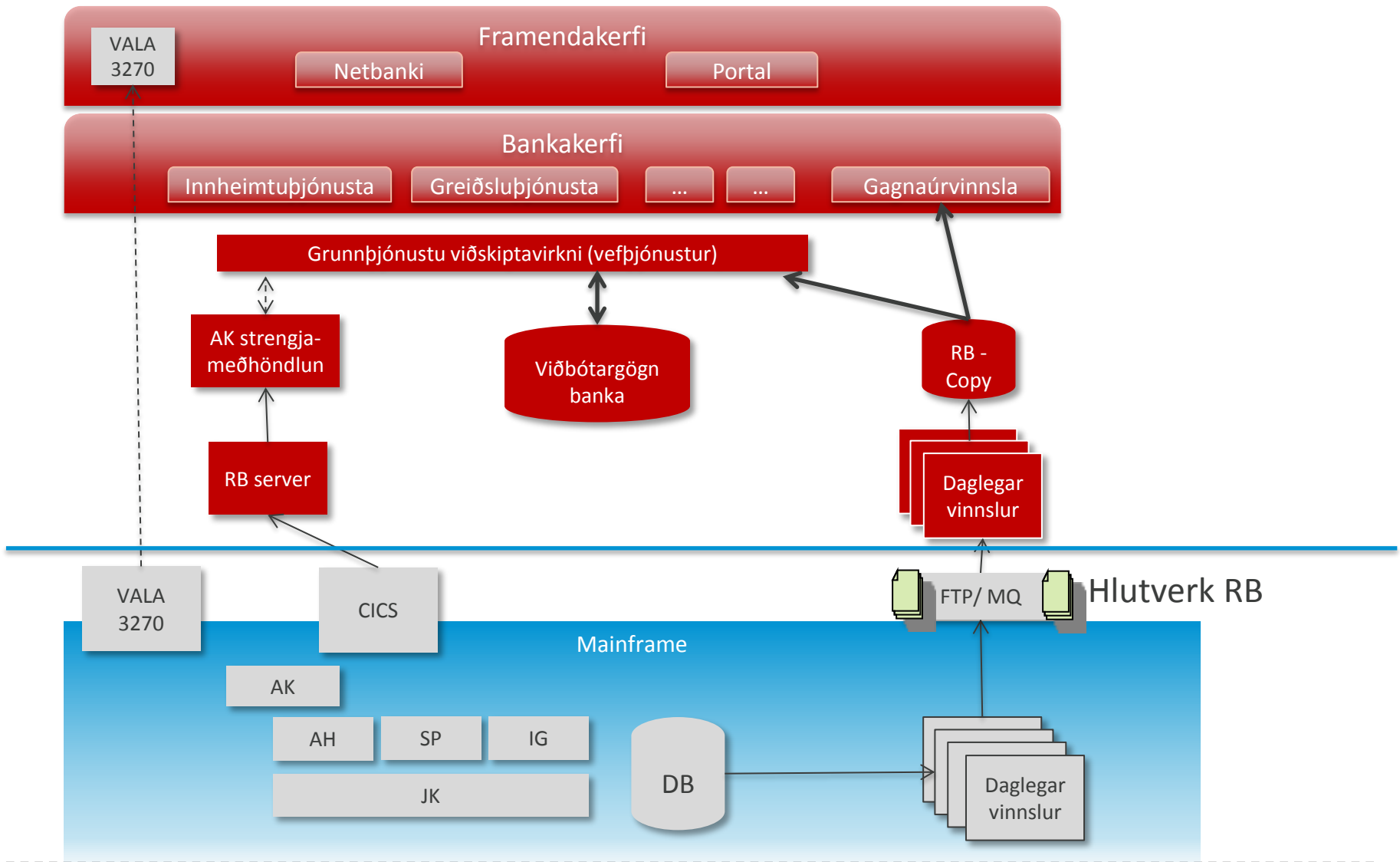
RB ætlar að

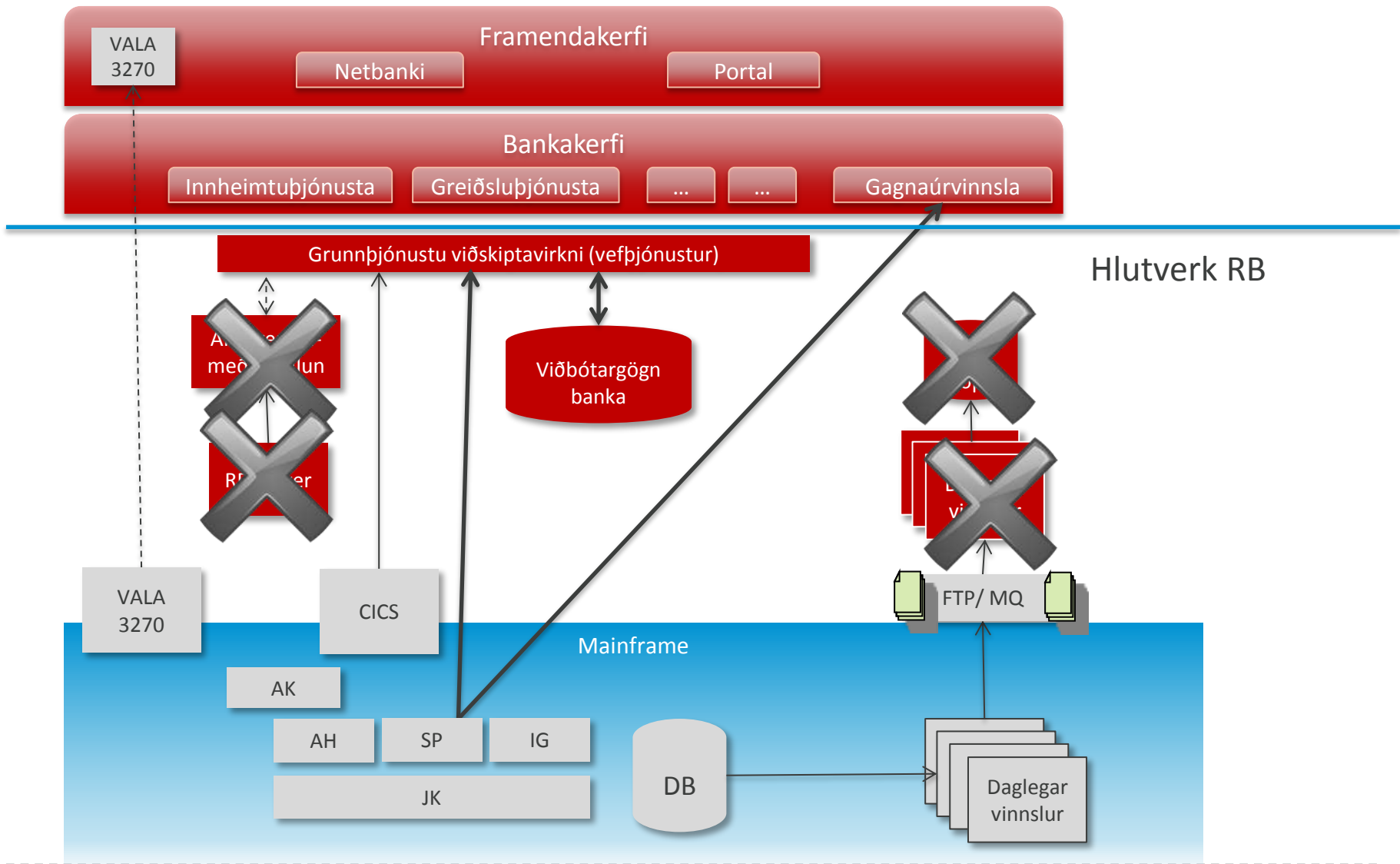
- » Þjónustuvæða núverandi grunnkerfi á næstu mánuðum
- » Endurnýja helstu grunnkerfi á næstu 3-5 árum
- » Stuðla að aðlögun á „einu setti“ viðskiptabankakerfa
- » Þjóða alrekstur á fjármálalausnum
- » Þjóða aðgengi að samnýttu þróunar- og rekstarumhverfi

Þjónustuvæðing grunnkerfa RB

- » Forsenda þess að hægt sé að endurnýja grunnkerfin
- » Felur í sér uppbyggingu á tölvuskýi fyrir íslensk fjármálafyrirtæki
 - » Samræmd þjónustu- og gagnaskil
 - » Aukin virkni við núverandi þjónustu grunnkerfa
 - » Hægt að setja fullt fyrirspurnarálag á tækniumhverfi RB
 - » Eldri tengileiðir verða úreltar við endurnýjun grunnkerfa
 - » S
- » RB mun færa sína þróun á samnýtt þróunar- og rekstarumhverfi
- » Hagkvæmni næst með hagkvæmari vélbúnaði
- » Viðskiptavinir geta lagt af mikið af búnaði og kerfum og hagrætt

Breytt heimsmmynd





Endurnýjun grunnkerfa

- » Vinna þegar hafin við endurnýjun grunnkerfa
- » Sérstaklega horft til Innlána-, útlána- og greiðslukerfa
- » RB hefur þegar dregið úr þróun og viðhaldi núverandi kerfa
 - » Vinna sett í undirbúning á útskiptum kerfanna
- » Hver banki sjálfstæður í þróun vöruframboðs
 - » Aukin samkeppni
- » Hagræðing með fækkun kerfa í rekstri
- » Hagræðing með aukinni framleiðni og betri ferlum

Eitt sett af viðskiptabankakerfum

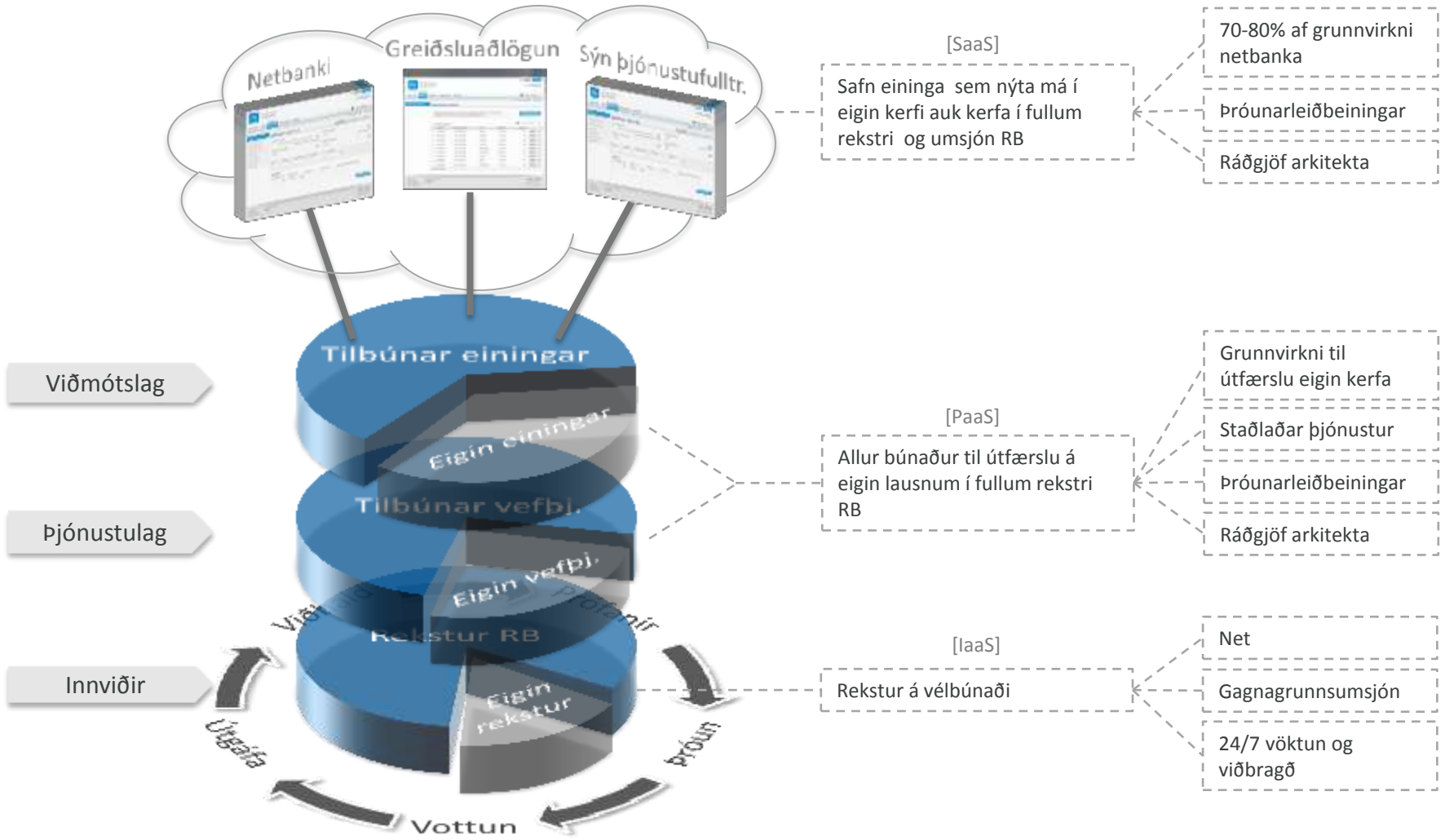
- » Endurnýjun grunnkerfa krefst breytinga á mörgum Back-office kerfum bankanna
- » Öflugri grunnkerfi minnka þörf á Back-office kerfum
- » RB mun stuðla að breytingum á „einu setti“ nýrra grunnkerfi
- » Hagræðing í formi samnýtingar á kerfum
- » Hagræðing í formi skilvirkari samþættingar við grunnkerfi

Alrekstur á fjármálalausnum

- » Dekkar yfir 38% af kostnaði tölvudeilda bankanna
- » RB býður nú þegar uppá rekstur grunninnviða UT fyrir fjármálafyrirtæki
 - » Á meðal afurða er IaaS eða tölvuafli sem veita.
 - » Fyrst og síðast stoðþjónusta fyrir sérhæfðari umhverfi
 - » Undirstaða fyrir meira þróaðar fjármálaþjónustur
- » Hægt að ná fram skjótri hagræðingu með úthýsingu og samnýtingu á innviðum.
- » Stefna RB að einbeita sér að rekstri sérhæfðari umhverfa

Uppbygging á samnýttu umhverfi

- » Byggt upp samhliða þjónustuvæðingu grunnkerfa
- » Aukin hagræðing með einföldun og samnýtingu þróunar-rekstrar- og vélbúnaðarumhverfa
- » Fullt aðgengi að þjónustum RB í samnýttu umhverfi
- » Mögulegt að bæta við lausnum og klæðskerasníða þjónustu
 - » Grunninnviðir fyrir t.d. netbanka þegar til staðar
 - » Viðskiptavinir þróa sjálfir viðbætur og samkeppnislausnir
- » Styttir verulega þróunartíma nýrra lausna
- » Viðskiptavinir festast ekki í rekstri
- » Nýtir alla kosti skýjahögunar til hagkvæms reksturs



Vefeiningar óháðar framlínukerfi

Netbanki

The screenshot shows the Netbanki interface for a user named Sifurstein, Almémur (535 ISK). The account number is 1110-26-004511. The balance is 535 ISK. Below the account details is a table of transactions:

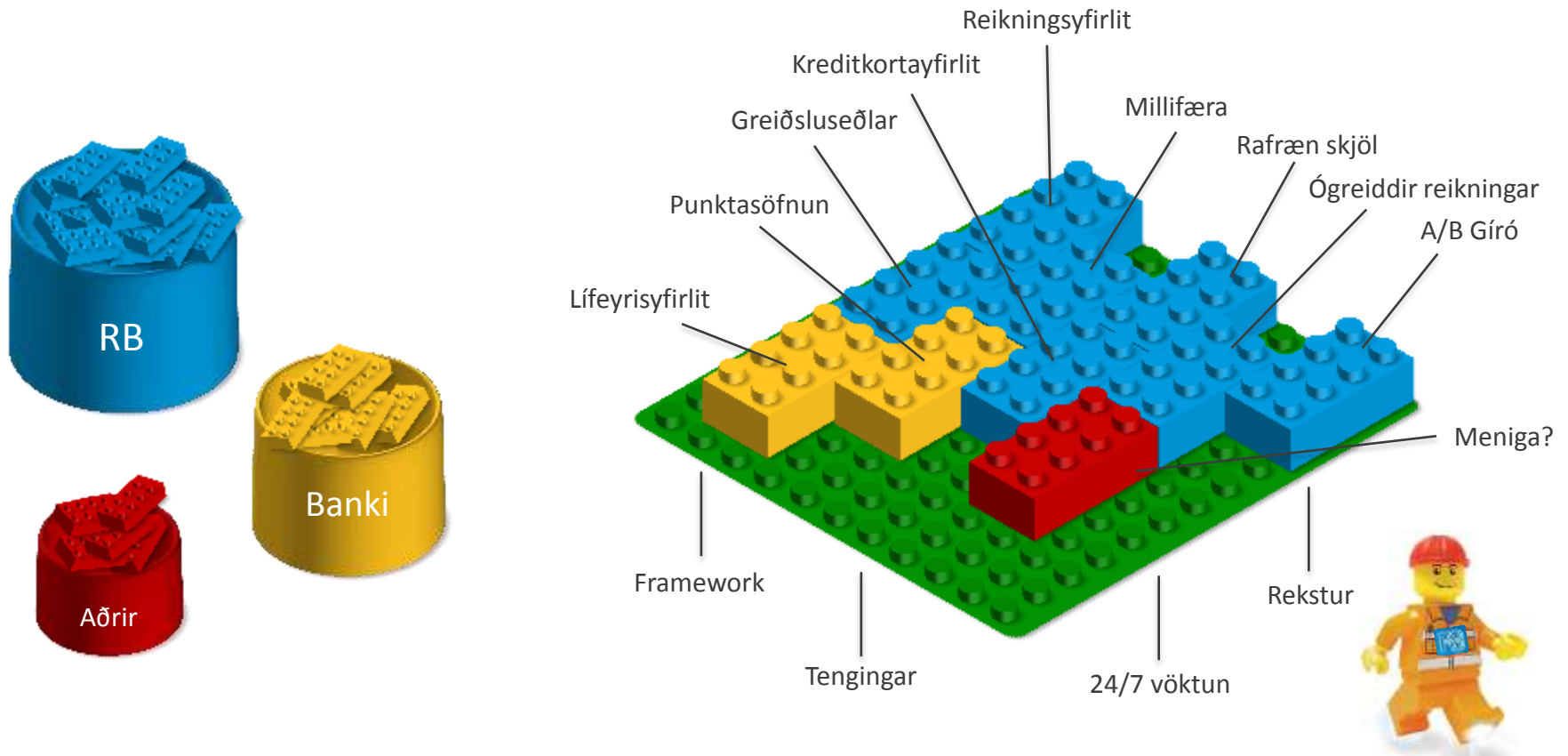
Dags.	Tíðisnúmer	Banki	Texti	Skýring	Upphæð	Staða
12.02.2013	0120213	GH41	Millert	Félag áhugamána um heimabanka	-350	535
11.02.2013	GR43	Þjónustugjafi	Þjónustugjafi 2013020120130201		-100	885
08.02.2013	0100313	GH41	Greiðslubýrasta	Greiðslubýrasta 0100213 Inngöngu	-10	985
08.02.2013	GR43	Þjónustugjafi	Þjónustugjafi 2013012920130129		-100	995
07.02.2013	0070213	GH71	Millert	Félag áhugamána um heimabanka - 4511972629	100	1.095
07.02.2013	0070213	GH71	Millert	Félag áhugamána um heimabanka - 4511972629	630	995
06.02.2013	0060213	GH41	Greiðslubýrasta	Greiðslubýrasta 0060213 Inngöngu	-100	395
04.02.2013	GR43	Þjónustugjafi	Þjónustugjafi 2013012420130124		-100	495

Innri vefur eða innra kerfi bankans

The screenshot shows the internal bank system interface for a user named Vilmaður Ólafsson. The account number is 1110-26-004511. The balance is 535 ISK. Below the account details is a table of transactions:

Dags.	Tíðisnúmer	Banki	Texti	Skýring	Upphæð	Staða
12.02.2013	0120213	GH41	Millert	Félag áhugamána um heimabanka	-350	535
11.02.2013		GR43	Þjónustugjafi	Þjónustugjafi 2013020120130201	-100	885
08.02.2013	0100313	GH41	Greiðslubýrasta	Greiðslubýrasta 0100213 Inngöngu	-10	985
08.02.2013		GR43	Þjónustugjafi	Þjónustugjafi 2013012920130129	-100	995
07.02.2013	0070213	GH71	Millert	Félag áhugamána um heimabanka - 4511972629	100	1.095
07.02.2013	0070213	GH71	Millert	Félag áhugamána um heimabanka - 4511972629	630	995
06.02.2013	0060213	GH41	Greiðslubýrasta	Greiðslubýrasta 0060213 Inngöngu	-100	395
04.02.2013		GR43	Þjónustugjafi	Þjónustugjafi 2013012420130124	-100	495

Byggjum saman netbanka - Lego™



Nýtt RB - Model Bank

SaaS

Viðskiptabankakerfi

Gjaldkerakerfi

Erlend
viðskipti

Varnir gegn
peningapvætti

Netbanki

Innheimtukerfi

Greiðslu
þjónusta

Opinberar
skýrslur

Vanskil

PaaS

Tölvuský fjármálafyrirtækja

Sérhæft tölvuský fyrir fjármálalausnir þar sem viðskiptavinir geta sjálfir aðlagð og smíðað lausnir sem eru í fullum rekstri hjá RB

IaaS

Aðengi að samnýttum vélbúnaði fyrir sértækar eigin lausnir

Samnýtt rekstar- og þróunarumhverfi

Grunnbankakerfi

Innlán

Útlán

Innheimtukröfur

Kortakerfi

Greiðslumiðlun

Innviðir og hýsing

Rekstarþjónusta

Tölvuöryggi

Afritun

Gagnaumsjón

Netkerfi

Kerfisumsjón

Notendabjónusta

Samantekt

```
public string VeljaHeppilegtUmhverfi()
{
    if("Ef sama lausn nýtist mörgum" && "ekki samkeppnismál")
    {
        return "SaaS";
    }
    else if ("Vill útbúa eigin lausn")
    {
        return "PaaS";
    }
    else
    {
        return "IaaS";
    }
}
```